

AI ESQUEMAS DE CoSOURCING Y OUTSOURCING

DESCRIPCIÓN GENERAL

- Desde el punto de vista CoSourcing, nuestros servicios se centran en colaborar con los Directores de Auditoría Interna (DAI) para desarrollar habilidades específicas que satisfagan requerimientos del Plan de AI. DiagnoXControl puede incrementar el staff actual, proveer un profundo “expertise” en áreas críticas donde resulta mas costoso a la empresa retener esas habilidades o capacidades o proveer soluciones específicas de valor agregado que satisfagan necesidades críticas de la empresa o de ciertos departamentos. Esto permitirá al DAI enfocarse a ciertos procesos clave que demanden su atención personalizada y responder de inmediato a requerimientos especiales que le soliciten.
- Desde el punto de vista de Outsourcing, nuestros servicios consisten en aplicar el modelo y metodología de DiagnoXControl desarrollados a través del tiempo o en forma conjunta con la metodología desarrollada por la empresa y disponer de un marco de referencia para construir, ejecutar y hacer seguimiento al Plan Anual de AI basado en Riesgos. Este plan le ayuda a la empresa a administrar procesos y riesgos tecnológicos y de manera eficiente integrar la tecnología con los procesos críticos del negocio. Adicionalmente, este servicio coadyuva con la Administración de la empresa para mejorar el entendimiento y seguimiento de ciertas operaciones clave de la empresa y la medición de su desempeño asegurando que los niveles de control son adecuados.

EXPERIENCIAS ACTUALES | NECESIDAD DEL SERVICIO

- Cambios significativos en la empresa respecto de expansiones, crecimiento acelerado, fusiones y adquisiciones sin estandarización de procesos.
- Implementación de nuevas tecnologías y sistemas están sucediendo en este momento o se avecinan en muy corto plazo.
- Necesidades de auditorías que rebasan los recursos humanos disponibles. Recurso humano sin las habilidades o capacidades requeridas para satisfacer necesidades específicas.
- Proyectos especiales frecuentes que hacen que AI se distraiga de su Plan Anual.
- Existe actualmente la Actividad de AI en la empresa.
- Requiere la empresa establecer AI para cumplir con ciertas leyes o regulaciones.
- Se perciben posibles conflictos de interés debido a que el asesor externo carece de independencia.

AI ESQUEMAS DE CoSOURCING Y OUTSOURCING

ENFOQUE Y METODOLOGÍA

- Se percibe a la actividad de AI como que no agrega valor a la empresa ni contribuye a su estrategia.

En lo que se refiere a CoSourcing:

- Evaluación del Plan de Auditoría. Trabajo conjunto con DAI.
- Cobertura de Riesgos Específicos. Incrementar staff de AI con el "expertise" específico.
- Ejecutar las auditorías. Incrementar staff o implementar metodología.
- Capacidad o Habilidad de Comunicación. Incrementar efectividad y eficiencia de los reportes de auditoría.

En lo que se refiere a Outsourcing:

- Entendimiento del negocio. Documentar procesos todos.
- Desarrollo del Plan. Metodología formal de Auditoría.
- Seguimiento y Mejora Continua. DiagnoXControl posee la herramienta para realizar esta función.
- Resultados de las Auditorías. Comunicación de resultados a los auditados, a la Administración y al Comité de Auditoría.
- Disponer de personal con las capacidades adecuadas en el lugar y oportunidades adecuados.
- Mayor y mas profunda cobertura respecto de áreas de riesgo mejorando el valor de la actividad de AI hacia la Administración y al Consejo.
- Los servicios de AI de DiagnoXControl no tienen conflicto de interés al ser consultores independientes.
- Confianza en la ejecución y cobertura del Plan Anual de AI.
- Provee capacidades y habilidades técnicas y analíticas relacionadas con procesos clave del negocio y los controles necesarios.

BENEFICIOS

AI ESQUEMAS DE CoSOURCING Y OUTSOURCING

CAPACIDADES Y HABILIDADES DEL CONSULTOR

- Elimina el tiempo y costo asociado con entrenamiento, capacitación, contratación y retención del personal.
- Permite a la Administración de la empresa concentrarse en actividades mas estratégicas mejorando la utilización de recursos.
- Asegurar Calidad y Mejora Continua.
- Asegurar cumplimiento de Leyes y Reglamentos.

- DiagnoXControl es una empresa líder en México en la prestación de servicios de consultoría relacionados con la implementación del sistema de Gobierno Corporativo, la implementación y operación de Comités de Auditoría y otros Comités y el análisis, estudio y evaluación del sistema de control interno que todas las organizaciones deben mantener operando.
- La Firma trabaja de la mano con sus clientes para lograr documentar el control interno sobre el sistema de reporte e información y la revelación de controles y procedimientos; evalúa, diseña y recomienda mejoras en procesos y controles.
- DiagnoXControl es la unión de 2 de las mas importantes firmas de Consultoría a nivel nacional como lo son : Intertax, S.C. y Gabriel Gutiérrez y Asociados S.C.
- DiagnoXControl tiene mas de 30 profesionales distribuidos en el país en diferentes localidades.
- La característica mas importantes de la Firma es que buscamos establecer un lenguaje común de soluciones para nuestros clientes.

CONTACTOS

Juan Francisco Martínez Magallanes
jfmm@diagnoxcontrol.com

Gabriel Gutiérrez Pimentel
ggutierrez@diagnoxcontrol.com